

Le Cluster Maritime Nouvelle-Calédonie (CMNC) :

Pour quelles raisons et dans quels buts fédérer les acteurs calédoniens de la mer?



Lionel Loubersac

SG CMNC



Trinôme Académique 08/10/2014. Base Navale, Nouméa

PLAN

1/ Un pays doué

2/ Les valeurs de la mer

3/ La Croissance Bleue et des Clusters Maritimes

4/ Le Cluster Maritime Nouvelle-Calédonie

5/ Témoignages

Débat

Trinôme Académique 08/10/2014. Base Navale, Nouméa

PARTIE 1 :

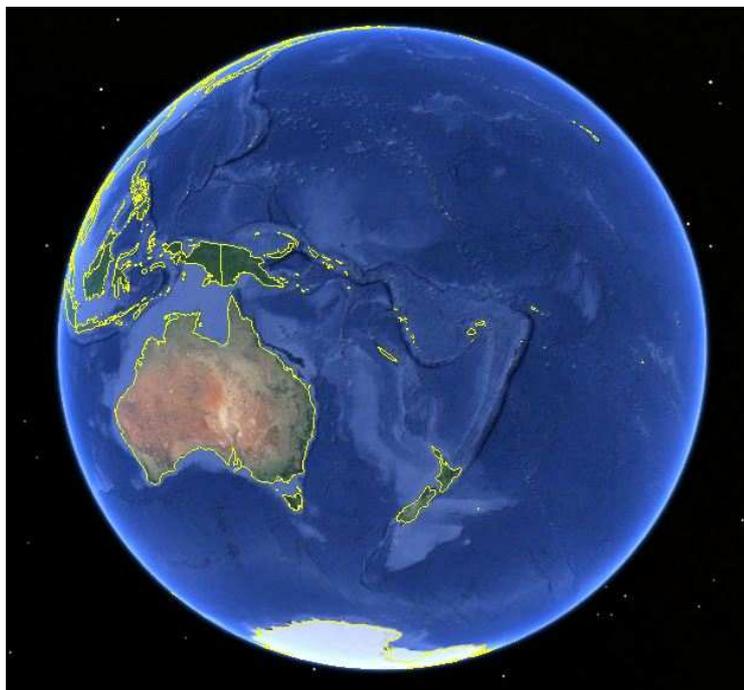
UN PAYS DOUE, POURQUOI?

Extraits de présentations effectuées dans le cadre :

- de la mise en place du Schéma d'Aménagement et de Développement de la Nouvelle-Calédonie (Calédonie 2025; Lifou, module développement durable, mars 2012),*
- de la Conférence Maritime de Nouvelle-Calédonie en présence du SG Mer (Nouméa, novembre 2012)*
- de la conférence de l'Association Calédoniens (Nouméa 23 juillet 2013)*

Voir aussi Tai Kona n° 1 : « La Nouvelle-Calédonie : atouts et enjeux maritimes d'un pays doué ».

Trinôme Académique 08/10/2014. Base Navale, Nouméa

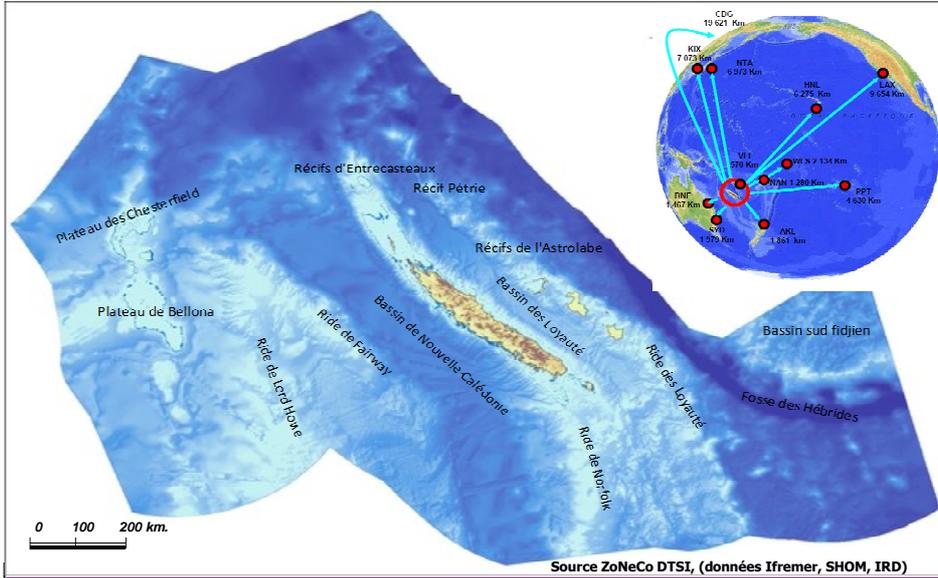


Où sommes nous?

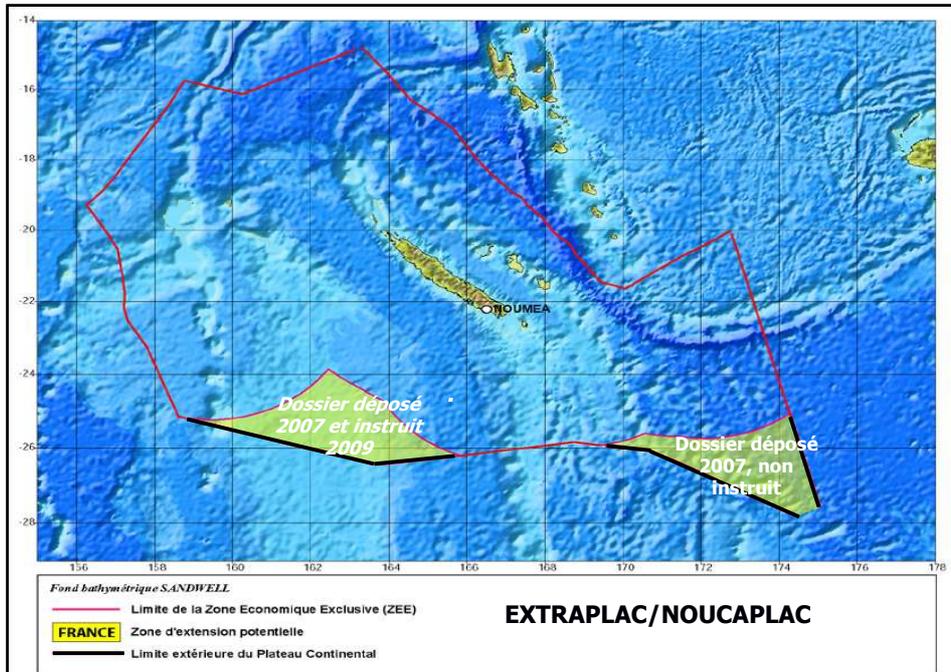
- 1 continent proche : l'Australie**
- 1 lointain : l'Antartique**
- 2 grandes Iles : NZ et PNG**
- 2 archipels en limite : Japon et Indonésie**
- 1 continent englouti**
- des petits voisins insulaires**
- et surtout :**
- LE GRAND BLEU!**

Trinôme Académique 08/10/2014. Base Navale, Nouméa

Une situation et un contexte naturel exceptionnels



Trinôme Académique 08/10/2014. Base Navale, Nouméa



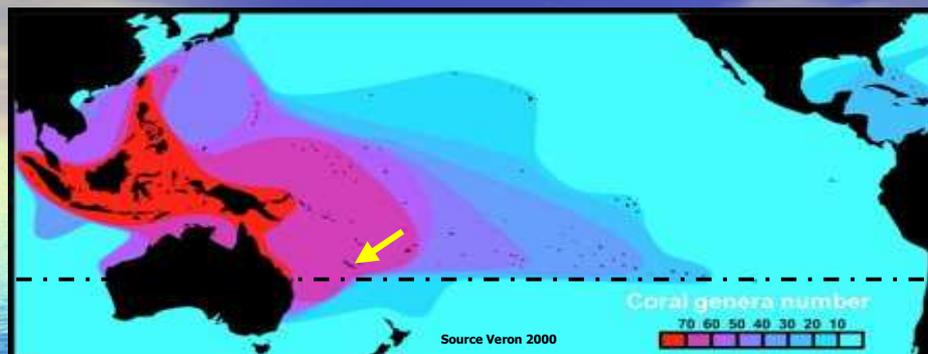
Trinôme Académique 08/10/2014. Base Navale, Nouméa

Un contexte naturel exceptionnel : quelques chiffres

- Une zone maritime de près de 1.500.000 km² (~ trois fois la France),
- 19.332 km² de terres émergées (une région française),
- 3473 km de linéaire côtier (Métropole 5.853 km),
- Une zone intertidale (1,8m de marnage), (rare en OM français)
- Des mangroves (35.000 hectares), des halophytes et des marais nus salés.
- Des récifs et lagons :
 - 2eme barrière de corail continue au monde (> 1600 kms),
 - le plus grand lagon du monde, celui de la Grande Terre (> 23.400 km² ; ~ surface de la Bretagne),
 - des récifs et lagons secondaires (Ouvea, Chesterfield, Bellona, d'Entrecasteaux, Astrolabe, Pétrie, Beautemps-Beaupré...), (> 10.000 km²)
 - 67 % de la surface des récifs et lagons coralliens des territoires français.

Trinôme Académique 08/10/2014. Base Navale, Nouméa

Une biodiversité exceptionnelle



- Limite SE du « Coral Triangle »,
- Plus de 60 genres de coraux quand ~ 30 genres en Polynésie et ~ 20 aux Caraïbes,
- Connectivités et position d'interface entre zone tropicale et zone tempérée,
- Rôle important de l'apport par les courants d'une profusion de larves et spores.

Trinôme Académique 08/10/2014. Base Navale, Nouméa

Une diversité spécifique exceptionnelle



- 25 espèces de mammifères marins,
- 19 espèces de reptiles marins,
- 1695 espèces de poissons,
- 1842 espèces d'arthropodes,
- 2151 espèces de mollusques,
- > 450 espèces de coraux,
- 24 espèces de mangrove arbustive,
- 16 espèces d'halophytes marines,



Mais l'infiniment petit : groupes cryptiques, parasites, micro-algues, bactéries, autres micro-organismes, n'est pratiquement pas connu.



Autant d'espèces dans un rectangle de 10x20 kms de lagon que dans toute la Méditerranée côtière.



(Source IRD : Payri et Richer de Forges 2007)

Clichés L. Loubersac 2010-2011)

Trinôme Académique 08/10/2014. Base Navale, Nouméa

Des atouts

Littoral et intertidal :



- Potentiel de développement touristique important,
- Sites naturels pour l'aquaculture (tannes) : bassins à terre : crevettes mais aussi huîtres, crabes, micro-algues, poissons..., 750 ha en production plus de 2.500 ha disponibles



- Milieux atypiques avec adaptation spécifiques : bactéries extrémophiles,



Lagons et récifs :



- Pêche côtière professionnelle (1.000 t.), vivrière et récréative (> 5.000 t.),
- Aquaculture en pleine eau : poissons...
- Tourisme, plongée, voile, surf, nautisme...
- Biomolécules d'intérêt, biotechnologies,

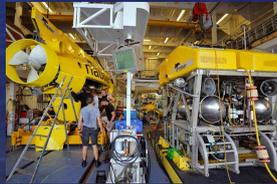


Trinôme Académique 08/10/2014. Base Navale, Nouméa

Des atouts

Le grand bleu :

- des rides, marges, bassins sédimentaires, zones de volcanisme actif (Matthews et Hunter) et ancien, des monts sous marins, une fosse....,
- des ressources minérales probables (huile, gaz, minerais stratégiques...)
- une biodiversité semi-profonde de tout premier niveau (hot spot de coraux « froids ») mais quasi inconnue en dessous de 1.500m.
- une pêche hauturière (2.500 tonnes) responsable
- des énergies marines renouvelables potentielles (houle, énergie thermique des mers, éolien off shore, hydroliennes...),
- 98,5% du pays sous la mer.... Ou la mer : 74 fois les terres émergées



Trinôme Académique 08/10/2014. Base Navale, Nouméa

PARTIE 2 :

LES VALEURS DE LA MER ET L'INTERET D'UNE POLITIQUE MARITIME

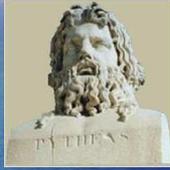
Référence aux travaux du Groupe « Mer et Valeurs » (Académie de Marine, Ecole Navale et Institut Français de la Mer)

Voir également Tai Kona n° 9 : « La mer et l'océans porteurs d'éthique »

Trinôme Académique 08/10/2014. Base Navale, Nouméa

Les pays ou organisations qui se sont dotés d'une stratégie marine et maritime ont tous bénéficié d'une place de premier plan dans le monde, ainsi :

la Grèce antique,



la République de Venise,



le Portugal XIV et XVI^{ème}



la Grande Bretagne XVII et XIX^{ème}

« *Britania, rule the waves* »



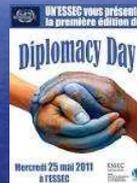
la Chine et le développement actuel de son « arc côtier »



Trinôme Académique 08/10/2014. Base Navale, Nouméa

Les conditions essentielles qui permettent de s'affirmer sur le plan maritime sont au nombre de 5 :

- le commerce et le transport
- la diplomatie
- la culture maritime
- une économie durablement forte
- la volonté politique



Trinôme Académique 08/10/2014. Base Navale, Nouméa

Les valeurs communes aux pays « îles » du Pacifique sont aussi le plus souvent des valeurs de la mer

- l'Homme au premier plan
- la responsabilité et la valeur de la parole
- la solidarité et le « destin commun » (comme sur un bateau!)
- l'engagement et l'opiniâtreté
- le respect de la discipline
- le rôle de l'expérience (les anciens, les seniors)
- le partage, la complémentarité, la disponibilité, l'équité et l'entraide
- le courage face aux risques et la rigueur
- les espaces de liberté
- le bon sens, l'initiative et la créativité (Recherche et innovation)



Trinôme Académique 08/10/2014. Base Navale, Nouméa

PARTIE 3 :

La croissance bleue, des initiatives et des mises en synergie (Clusters Maritimes)

Référence aux travaux de la Communauté Européenne sur les thèmes « Blue Growth » et « Blue Society ».

Voir également Tai Kona n° 5 : « Croissance et Sociétés bleues : quels intérêts et perspective pour la Nouvelle-Calédonie » et le rapport d'activités 2013 - 2014 du Cluster Maritime Français

Trinôme Académique 08/10/2014. Base Navale, Nouméa

Les secteurs majeurs de développement

➤ « Blue Growth » : Parmi les 27 secteurs d'activité maritime, 11 sont retenus comme majeurs pour l'avenir (2020...) :

1/ **Activités économiques matures (hors Défense et Pêche qui font l'objet de politiques établies):**

- **Construction navale, ports et logistique maritime** (37% de la valeur ajoutée brute). Le secteur le plus dynamique pourrait être celui des technologies de la protection de l'environnement

- **Pétrole et gaz** (32% de la valeur ajoutée brute). Secteur en développement avec celui des technologies de la durabilité et de la sécurité.

- **Tourisme côtier** (26% de la valeur ajoutée brute). Adaptation à des demandes nouvelles liées aux changements des populations : plus âgées, cherchant du choix et plus d'éthique et de culture...

- **Protection du littoral**. La protection des littoraux contre les effets directs et indirects du changement climatique deviendra une priorité politique et économique avec des besoins en BTP, ouvrages de défense, dragage...

Trinôme Académique 08/10/2014. Base Navale, Nouméa

Secteurs majeurs (suite)

2/ **Activités économiques émergentes**

- **Productions aquatiques marines**. Ce secteur devrait continuer à croître en se diversifiant surtout vers l'aquaculture des algues et micro-algues au profit de nombreuses applications : santé, cosmétique, alimentation humaine et animale, chimie, énergie

- **Eolien marin**. Déjà 35.000 personnes travaillent dans ce secteur, chiffre qui devrait passer à 170.000 en 2020, dans la construction, l'installation, la maintenance, le raccordement, la gestion de grands réseaux...

- **Industrie de la croisière de loisir**. L'UE a des atouts dans ce domaine : chantiers, ports, destinations. Le secteur devrait créer 100.000 emplois d'ici 2020 (= total de 400.000) sous réserve de progrès notamment en matière de sécurité et d'impact environnemental.

- **Mesures et surveillance à la mer**. C'est le secteur à la croissance la plus prometteuse (15-20% par an) pour des besoins de sécurité, de contrôle et de suivi de l'environnement et de recherche, mais l'initiative reste aux Etats.

Trinôme Académique 08/10/2014. Base Navale, Nouméa

Secteurs majeurs (suite)

3/ Activités en pré-développement :

- **Biotechnologies bleues.** Ce domaine, encore objet de recherche plutôt que de développement, est riche de potentiel en molécules thérapeutiques, en bioplastiques, enzymes et biocides avec des acteurs forts dans l'UE.

- **Energies renouvelables marines (hors éolien).** Marées, courants, vagues, ETM sont des sources prometteuses d'énergie à condition de progresser en technologie et de passer rapidement à l'étape du démonstrateur. Tout dépendra du prix du pétrole !

- **Ressources minérales marines.** Les pénuries en certains métaux (cobalt, cuivre, terres rares...) devraient commencer à se faire sentir, rendant envisageable l'exploitation des minerais marins. L'UE est cependant plus riche en technologies qu'en opérateurs et les impacts environnementaux sont encore inconnus.

Trinôme Académique 08/10/2014. Base Navale, Nouméa

En Nouvelle-Calédonie et dans le Pacifique?

- **Trafic Maritime : une réalité avec une taille croissante des navires**



- **Pétrole et gaz : potentiel (bassin sédimentaire ouest calédonien)**



- **Tourisme côtier. Oui!**



- **Protection et aménagement des côtes. Oui!**



Trinôme Académique 08/10/2014. Base Navale, Nouméa

En Nouvelle-Calédonie et dans le Pacifique?

- **Productions aquatiques marines** : Oui, émergent, cf. micro-algues en NC



- **Energie éolienne marine** : Non à priori, (éoliennes flottantes?)



- **Mesures, surveillance et suivis en mer** : émergent, gros besoins!



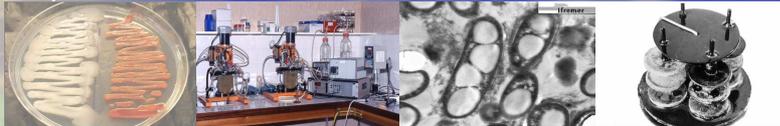
- **Industrie de la croisière de loisir** : Oui! Forte croissance.



Trinôme Académique 08/10/2014. Base Navale, Nouméa

En Nouvelle-Calédonie et dans le Pacifique?

- **Biotechnologies "bleues"** : Oui, pré-développement (bactéries extrémophiles en PF et NC)



- **Energies marines Renouvelables (hors éolien marin)** : Potentiel, à instruire (ETM, Courants, Houle...), Hawai, PF...



- **Minéraux profonds** : Oui, exploration, pré-développement (PNG, W&F...) gros enjeux!



Trinôme Académique 08/10/2014. Base Navale, Nouméa

Recommandations préconisées par l'UE

➤ 8 recommandations de portée politique :

1. Promouvoir la R&D dans tous les domaines maritimes
2. Faciliter les financements des phase de pré-industrialisation
3. Investir dans les systèmes « intelligents » (ex : réseaux d'énergie, gestion des ports...)
4. Renforcer le travail en « grappes » d'acteurs (**clusters maritimes**)
5. Anticiper les besoins spécifiques en formation
6. Développer la planification maritime en concertation avec tous les acteurs
7. Appuyer le développement local intégré (« boîte à outils » d'aménagement)
8. Encourager l'implication du grand public dans les projets maritimes



➤ Des progrès restent à faire surtout dans 4 domaines :

1. les cadres légaux à la mer (harmonisation),
2. la planification spatiale et stratégique,
3. l'acceptabilité sociale,
4. la formation.

**Domaines qui sont
aussi ceux de la
Nouvelle-Calédonie**

Trinôme Académique 08/10/2014. Base Navale, Nouméa

VERS UNE SOCIÉTÉ BLEUE

Il y a d'autres initiatives récentes :

Un projet UE « **Sea For Society** »



5 grands attendus :

- prise de conscience des acteurs socio-économiques, des citoyens et des jeunes de l'importance de l'océan dans la vie quotidienne,
- Renforcer les capacités d'action afin de relever les défis de société en lien avec l'océan,
- Améliorer la Recherche, le Développement et la Gouvernance des littoraux, mers et océans,
- Définir les bases socio-économiques, environnementales et culturelles d'une société Bleue,
- Assurer une vision partagée qui tende à un usage durable des services écosystémiques et une utilisation équitable des ressources de la mer.

Un projet et de beaux enjeux qui peuvent interpeller la Nouvelle-Calédonie et la région des pays insulaires du Pacifique dans un « destin commun » lié à la mer

Trinôme Académique 08/10/2014. Base Navale, Nouméa

Que peut-on dire pour la Nouvelle-Calédonie?

- le commerce et le transport : sont des faits (Nouméa premier port par son trafic en Outre Mer Français) mais il reste des enjeux majeurs à relever,
- la diplomatie : un rôle régional que la Nouvelle-Calédonie (cellule de coopération régionale) peut jouer avec des pays voisins qui sont tous insulaires et dont le dénominateur commun est l'Océan,
- une économie que l'on peut souhaiter durablement forte (nickel) mais intérêts de sa diversification,
- une culture maritime qui existe (une histoire locale liée à la mer, les grandes expéditions : Cook, La Pérouse, d'Entrecasteaux, Dumont d'Urville, le Musée Maritime, l'association Fortunes de Mer, la voile, la plaisance, les sports de glisse, la plongée, l'apnée, des métiers de la mer très diversifiés...),
- une volonté politique. Développer une véritable stratégie marine et maritime sur le long terme. Avoir le sens des « choses de la mer » et affirmer une coordination dans les différents domaines : militaires, transport et commerce, relations régionales, économie, industrie, technologie, recherche, innovation, services, loisirs...

Trinôme Académique 08/10/2014. Base Navale, Nouméa

Un corollaire à tout cela : mise en synergie des acteurs de la mer

- Besoin de peser plus
- Besoin d'être entendus et écoutés des décideurs
- Besoin de se fédérer et mettre la mer à la bonne place
- Besoin de créer les marchés d'avenir internes et à l'export (flux de biens, services, information, culture, patrimoine, nourriture, minerais, énergies, bien être...)
- Besoin de créer des vocations, des formations, des emplois, des savoir-faire, de découvrir, d'innover...
- Besoin de défendre l'accès libre et réglementé aux espaces, milieux, ressources et de trouver les règles nouvelles de préservation et de valorisation du Capital Naturel, mais aussi de sécuriser ces espaces

Bref! : Besoin de définir une véritable stratégie maritime.

Trinôme Académique 08/10/2014. Base Navale, Nouméa

Un pionnier le Cluster Maritime Français

- Créé en 2006
- Une trentaine au départ, plus de 350 actuellement (> 300.000 emplois, 65 milliard € de production)
- De la communication institutionnelle (Assises de l'Economie Maritime)
- Des Synergies opérationnelles : Groupes Synergies, buffets networking...
- Des actions d'influence : acteur neutre, indépendant, dialogue permanent avec les décideurs, pédagogie...
- Des grands projets et consortiums industriels : Atalaya (Capital développement) , Deep Sea Mining, EMR, Autoprotection des navires, Marétique, Services Portuaires du futur, Enseignement maritime, Archéologie préventive, Impact du bruit en mer...
- Des Réseaux en Europe (ENMC) et à l'International

Trinôme Académique 08/10/2014. Base Navale, Nouméa

Un pionnier : le Cluster Maritime Français

- La fédération des ultramarins
 - Guadeloupe 2011
 - Réunion 2011
 - Guyane française 2012
 - Martinique 2013
 - Polynésie française 2014
 - Nouvelle-Calédonie 2014



Affrèteurs et agents
Armateurs
Assurance
Biotechnologies
Collectivités locales
Conseil
Construction et réparation navales
Courtage
Culture et patrimoine
Droit maritime et droit de la mer
Ecoles et universités
Energies maritimes renouvelables
Environnement
Finance
Formation professionnelle
Industries et services à l'offshore
Informatique et électronique
Laboratoires et centres de recherche
Logistique
Marine nationale
Médias & communication
Nautisme et plaisance
Pêche et aquaculture
Pôles de compétitivité
Ports et industries portuaires
Recherche scientifique
Ressources marines
Robotique
Sécurité et sûreté maritimes
Services maritimes
/...



Trinôme Académique 08/10/2014. Base Navale, Nouméa

PARTIE 4 : ***Le Cluster Maritime Nouvelle- Calédonie***

Le dernier né!



Trinôme Académique 08/10/2014. Base Navale, Nouméa

Le CMNC : Pourquoi?

- Un pays de terriens
- Un fait maritime insuffisamment considéré
- Un monde maritime qui existe mais qui est très « balkanisé »
- Un poids du maritime (1% du PIB) sous estimé.
- Une complexité du système décisionnel et administratif : la mer non reconnue comme « un tout »
- De vraies grandes questions
- Des initiatives de mise en synergie : UMEP, SANT, GFA, FPH... mais besoin d'aller au delà
- Des initiatives en matière stratégique (cahier Mer de Calédonie 2025, Analyse stratégique Mer de Corail...) mais monde économique insuffisamment impliqué

Trinôme Académique 08/10/2014. Base Navale, Nouméa

Le CMNC

- Fruit de l'opiniâtreté
- Créé le 5 août 2014 à bord du Vendémiaire



Trinôme Académique 08/10/2014. Base Navale, Nouméa

Le CMNC

- 34 membres fondateurs et 5 membres associés
- Des nouveaux qui frappent à la porte
- Un besoin d'existence, cohérent avec les arguments exposés plus haut et qui plus est dans un « pays » doué mais trop peu tourné vers la mer
- 10 collèges thématiques
- Un CA de 14 membres
- Un Bureau, organe opérationnel, de 5 membres

Et des projets!!!!

Trinôme Académique 08/10/2014. Base Navale, Nouméa

Le CMNC : 10 collèges

- 1 : Développement Economique – Croissance Bleue - Innovation
- 2 : Transport Maritime et Ports
- 3 : Pêche
- 4 : Aquaculture
- 5 : Activités Touristiques, Nautiques, Récréatives et Sportives
- 6 : Ecoresponsabilité – Responsabilité Sociale – Charte de Développement Durable
- 7 : Formation – Vocations Maritimes
- 8 : Commerce – Entretien – Réparation – Petits Chantiers Navals
- 9 : Prévention des Risques en Mer
- 10 : Patrimoine – Culture – Communication - Sensibilisation

Trinôme Académique 08/10/2014. Base Navale, Nouméa

Le CMNC : des projets

- Demande aux animateurs des 10 collèges d'identifier les 3 à 5 grandes questions à résoudre dans leur secteur d'activité
- Elaborer un Observatoire Economique de la Mer : nombre entreprises, nombre emplois, tendances par secteur... (partenariat CMNC – CCI et collaboration ISEE)
- Catalyser et contribuer à l'écriture d'un Livre Bleu

Le CMNC : 2 mois d'âge mais déjà des reconnaissances

- Invitation par la FEDOM et l'ACCIOM à présenter le 5 novembre devant l'Assemblée Nationale les enjeux maritimes des 3 COM du Pacifique (NC, W&F, PF)
- Invitation à être membre du Comité de Certification « Pêche Responsable » (Société de Certification du Pacifique)

Trinôme Académique 08/10/2014. Base Navale, Nouméa

PARTIE 5:
***Témoignages de deux membres
actifs***

**Lucie Jalabert : Coordinatrice du Syndicat des Activités
Nautiques et Touristiques**

**Jeff Huglo, Société Albacore, Président de la Fédération de
Pêche Hauturière**

Trinôme Académique 08/10/2014. Base Navale, Nouméa

Une mer calme n'a jamais fait de bon marin (Proverbe)

La mer révèle les vrais caractères (Hermann Melville)

La mer toujours recommencée (Paul Valéry)

***A bord on n'a pas de mal à être quelqu'un de bien; à terre
c'est tout autre chose! (Roger Vercelet)***

***Homme libre, toujours tu chériras la mer (Charles
Baudelaire)***

***Qui règle sa course sur une étoile ne dévie pas (Léonard
de Vinci)***

***Dans aucun autre milieu le principe de causalité ne
s'applique avec autant de rigueur et les insuffisances des
uns doivent être comblées par les corrections des autres.
(La Mer : ses Valeurs)***

***Il y a trois sortes d'hommes : les vivants, les morts et
ceux qui vont sur la mer. (Platon)***

Trinôme Académique 08/10/2014. Base Navale, Nouméa

Merci! Oleti!

Accès références : <http://annuaire.ifremer.fr/cv/16331/>



Trinôme Académique 08/10/2014. Base Navale, Nouméa